



RELATÓRIO TRIMESTRAL

Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N°05/2024 – Hospital Regional do Cariri – HRC/ISGH.

**Relatório de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de
Gestão N° 05/2024 - Hospital Regional do Cariri - HRC
Período de Análise: 01/01/2026 a 31/03/2026.
(PRIMEIRO TRIMESTRE/2026)**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N° 05/2024 HRC/ISGH, instituída pela Portaria N° 147/2025, de 23 de janeiro de 2025, em cumprimento ao disposto em seu parágrafo 1° da cláusula décima oitava, do Contrato 05/2024, que prevê que compete ao contratante constituir Comissão de Acompanhamento e Avaliação, cabendo-lhes a supervisão, acompanhamento e avaliação do desempenho do CONTRATADO, em conformidade com os objetivos e metas constantes do Contrato de Gestão e nas alterações que por ventura venham a ser efetuadas no PROGRAMA DE TRABALHO, vem através deste, descrever os resultados alcançados, no período de janeiro a Março de 2026, do Contrato de Gestão, celebrado entre a Secretaria da Saúde do Estado-SESA e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar-ISGH/HRC.

A Comissão é composta pelos membros relacionados abaixo e atua em conformidade com o disposto na Cláusula Nona - Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação dos Resultados do Contrato de Gestão celebrado em 24 de dezembro de 2024.

Segue composição da Comissão:

- Solange Kelly Lima Araújo – Gestor do Contrato;
- Jorge Ederson Gonçalves Santana – Presidente; (Portaria N° 5464/2025 de 06 de outubro de 2025)
- Alfredo Carneiro Ricarte – Membro;
- Ákyla Keren Silva – Membro.

2. METODOLOGIA DE TRABALHO

Para elaboração do Relatório, foi realizada a análise dos documentos abaixo relacionados:

- a) Relatório de Produção Mensal dos meses: **Janeiro, fevereiro e Março de 2026;**
- b) Relatório de produção Trimestral;
- c) Análise de metas contratuais e esclarecimentos;
- d) Demonstrativos de Contratação de prestação de serviços Trimestral;
- e) Extratos Bancários da conta corrente e aplicação;
- f) Conciliação bancária, mensal;
- g) Balancetes Contábeis dos meses de Janeiro a Março de 2026;
- h) Relatório de Faturamento Hospitalar, mensal.

A partir da exposição e discussão dos Relatórios supracitados e encaminhados pela OS, os membros da Comissão detiveram-se aos dados e informações disponibilizados em relação a realização das atividades, dos produtos apresentados e repercussão financeira, com vistas a avaliação das metas pactuadas.

3. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório de Produção Mensal da Unidade HRC. O quadro abaixo apresenta o grau de realização das metas durante o primeiro trimestre de 2026 em relação ao pactuado.

QUADRO 1 –INDICADORES ANALISADOS E RESULTADOS ATINGIDOS

INDICADORES DE RESULTADO						
TIPOLOGIA	UNIDADE	PACTUADO	JAN.	FEV.	MAR.	MÉDIA
Indicador 1 -Tempo médio de permanência	Dias	≤11	10,59	10,69	10,62	10,63
Indicador 2 -Taxa de suspensão Cirúrgica	%	≤2%	1,43%	1,56%	1,56%	1,52%
Indicador 3 -Taxa de Ocupação Hospitalar	%	>85%	96,98%	98,23%	99,41%	98,21%
INDICADORES DE GESTÃO						
Indicador 1 - Percentual de Execução contratual – Atendimento Ambulatorial	%	≥95%	126,13%	119,13%	138,88%	128,05%
Indicador 2 - Percentual de Execução Contratual – Procedimentos Cirúrgicos	%	≥95%	91,86%	98,86%	127,71%	106,14%
Indicador 3 - Taxa de Satisfação dos Usuários	%	≥90%	99,22%	98,37%	99,33%	98,97%

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

SERVIÇOS DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO(SADT)-DETALHAMENTO

SADT	Janeiro	Fevereiro	Março	Total Realizado
EXAMES DE IMAGEM				
Radiologia	2.616	2.377	2.795	7.788
Ultrassonografia	766	579	702	2.047
Tomografia Computadorizada	2.023	1.812	2.102	5.937
Endoscopia	204	206	165	575
Endoscopia Digestiva Baixa - Colonoscopia	20	27	26	73
Endoscopia Respiratória – Broncoscopia	2	5	3	10
Eletroencefalograma	7	6	5	18
Eletrocardiograma	466	456	560	1.482
Ecocardiografia	173	158	188	519
Ressonância Magnética	236	202	206	644
Sub-total (1)	6.513	5.828	6.752	19.093
EXAMES LABORATORIAIS				
Análises Clínicas	43.946	38.680	46.504	129.130
Análises Histopatológica	375	327	485	1.187
Sub-total (2)	44.321	39.007	46.989	130.317
TERAPÊUTICA				
Fisioterapia	15.008	13.914	14.875	43.797
Hemodiálise	349	307	279	935
Hemotransusão	606	497	633	1.736
Fonaudiologia	778	809	875	2.462
Sub-total (3)	16.741	15.527	16.662	48.930
Outros	6	7	6	19
TOTALGERAL:	67.581	60.369	70.409	198.359

4. ANÁLISE DAS METAS ALCANÇADAS PELA COMISSÃO

O relatório, ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho, traduz o grau de alcance das metas atingidas em comparativo com o pactuado. A partir dessas informações a Comissão, com base na Sistemática de Avaliação definida no Capítulo 16 do Contrato de Gestão realizou a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato.

Vale ressaltar que foram realizadas a conversão dos resultados observados em uma Nota, conforme orientação do quadro abaixo(retirado do contrato de gestão)

RESULTADO OBSERVADO	NOTA
Acima de 95%	10
Acima de 90% a 95%	9
Acima de 80% a 90%	8
Acima de 65% a 80%	7
de 50% a 65%	6
<50%	0

Foram pactuados 6 (seis) metas e indicadores, sendo 3 (três) de Resultados e 3 (três) de Gestão, cada um com subdivisões por atividades, as quais foram analisadas e cujos comentários da Comissão, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:

INDICADORES DE RESULTADO

Indicador 01-Tempo Médio de Permanência

A meta mensal para esse indicador é de ≤ 11 dias de permanência de pacientes - dia internados no hospital. A média de permanência de pacientes internados no trimestre avaliado foi de 10,63 dias, obtendo um percentual de 100,00% da meta prevista.

Indicador 02-Taxa de Suspensões cirúrgicas

A meta mensal para esse indicador é $\leq 2\%$, considerando as cirurgias eletivas suspensas no período. A taxa de suspensão apresentada foi de 1,52 %, obtendo um percentual de 100,00% da meta prevista.

Indicador 03-Taxa de Ocupação Hospitalar

A meta mensal para esse indicador é $> 85\%$ sendo considerado o cálculo pelo Somatório do número de pacientes-dia no período, dividido pelo Somatório do número de leitos-dia operacionais no período. A taxa apresentada foi de 98,21% de ocupação, atingindo 115,54% da meta.

INDICADORES DE GESTÃO

Indicador 01 - Percentual de Consultas Ambulatoriais registradas e aprovadas no SIA

A meta para esse indicador é de 800 consultas ambulatoriais por mês. A unidade hospitalar realizou no trimestre em média 1024,33 consultas/mês, realizando um percentual de 128,05%, correspondente a 134,79% da meta.

Indicador 02- Percentual de Procedimentos Cirúrgicos registrados e aprovados

A meta para esse indicador é de 700 procedimentos cirúrgicos por mês. A unidade hospitalar realizou um a média mensal de 743 procedimentos, realizando um percentual de 106,14%, que corresponde a 111,73% da meta.

Indicador 03-Taxa de Satisfação do Usuário

A meta da taxa de satisfação dos usuários/mensal é de $\geq 90\%$. A média trimestral foi de 98,97%, alcançando 109,97% referente a meta pactuada no contrato.

Após os cálculos da nota atingida em cada indicador, foi realizado novo cálculo para identificação do resultado global dos indicadores de resultados e dos indicadores de gestão.

Analisando os Indicadores de resultados e de gestão, observa-se que foram atingidas as metas em todos os seis Indicadores, conforme demonstrado no quadro abaixo:

INDICADORES DE RESULTADO					
TIPOLOGIA	META	%REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Indicador1 –Tempo médio de permanência	≤11	100,00%	10	4	40
Indicador2-Taxa de suspensão Cirúrgica	≤2%	100,00%	10	4	40
Indicador3-Taxa de Ocupação Hospitalar	>85%	115,54%	10	3	30
RESULTADO GLOBAL INDICADORES DE RESULTADO	NOTAXPESO = PONTUAÇÃO PONTUAÇÃO/SOMA DE PESOS = RESULTADO GLOBAL				10,0
INDICADORES DE GESTÃO					
Indicador1 – Percentual de Execução contratual – Atendimento Ambulatorial	≥95%	128,05%	10	2	20
Indicador2-Percentual de Execução Contratual - Procedimentos Cirúrgicos	≥95%	106,14%	10	2	20
Indicador 3 - Taxa de Satisfação dos Usuários	≥90%	98,97%	10	3	30
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE GESTÃO	NOTAXPESO = PONTUAÇÃO PONTUAÇÃO/SOMA DE PESOS = RESULTADO GLOBAL				10,0
NOTA MÉDIA GLOBAL:					10,0

Foi realizado o cálculo dos resultados globais, descritos no quadro acima e a nota média global teve como resultado 10,0. Conforme quadro abaixo essa média global apresenta o conceito que atingiu plenamente o desempenho esperado e que a CONTRATADA receberá 100% do valor da parcela mensal.

NOTA MÉDIA GLOBAL	CONCEITO	Valor de Repasse
8,5 a 10,0 pontos	Atingiu plenamente o desempenho esperado	100% do valor da parcela mensal
6,0 a 8,4 pontos	Atingiu parcialmente o desempenho esperado	95% do valor da parcela mensal
Abaixo de 6,0 pontos	Não atingiu o desempenho esperado	85% do valor da parcela mensal

5. DOS RECURSOS FINANCEIROS DO CONTRATO DE GESTÃO

Considerando o Valor Global descrito na p.012 do Contrato de Gestão N° 05/2024, conforme CLAUSULA QUINTA - DOS RECURSOS FINANCEIROS E DA DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA, o Contratante repassará a Contratada a importância global de R\$ 415.835.572,98 (quatrocentos e quinze milhões, oitocentos e trinta e cinco mil, quinhentos e setenta e dois reais e noventa e oito centavos), a ser repassado em 24 parcelas mensais.

Conforme consolidado de Produção Trimestral encaminhado a Supetintendência através do NUP: 24001.029722/2026-41, a Comissão informa que neste consolidado não consta inserido ao processo a tabela do CONTROLE RECEBIMENTO DE REPASSES referente ao custeio do 1º Trimestre de 2026 do Hospital Regional do Cariri – HRC.

De acordo com a planilha apresentada abaixo, segue os valores orçamentários repassados ao ISGH/HRC conforme previsto no cronograma de desembolso solicitado pela Comissão ao setor da Coordenadoria Administrativo Financeira - COAFI/SRSUL.

FONTE	DATA CADASTRO	DATA PRIORIZAÇÃO	DATA TRANSMISSÃO	SITUAÇÃO	VALOR	EMPENHADO	PAGO
<u>500</u> - Tesouro	06/02/2026	06/02/2026	06/02/2026	TRANSMITIDA	12.696.085,28	12.696.085,28	12.696.085,28
<u>600</u> - SUS	09/02/2026	09/02/2026	09/02/2026	TRANSMITIDA	3.885.658,64	3.885.658,64	3.885.658,64
<u>605</u> – Piso Enfermagem	09/02/2026	09/02/2026	09/02/2026	TRANSMITIDA	644.754,99	644.754,99	653.595,63
TOTAL JANEIRO/ 20 26:							17.235.339,55
500 – Tesouro	04/03/2026	04/03/2026	04/03/2026	TRANSMITIDA	12.696.085,28	12.696.085,28	12.696.085,28
600 – SUS	12/03/2026	12/03/2026	12/03/2026	TRANSMITIDA	3.885.658,64	3.885.658,64	3.885.658,64
<u>605</u> – Piso Enfermagem	09/03/2026	09/03/2026	09/03/2026	TRANSMITIDA	640.334,67	640.334,67	653.595,63
TOTAL FEVEREIRO/2026:							17.235.339,55
<u>500</u> - Tesouro	06/04/2026	06/04/2026	06/04/2026	TRANSMITIDA	12.696.085,28	12.696.085,28	12.696.085,28
<u>600</u> - SUS	07/04/2026	07/04/2026	07/04/2026	TRANSMITIDA	3.885.658,64	3.885.658,64	3.885.658,64
<u>605</u> – Piso Enfermagem	14/04/2026	14/04/2026	14/04/2026	TRANSMITIDA	640.334,67	640.334,67	653.542,51
TOTAL MARÇO/ 20 26:							17.235.286,43
VALOR TOTAL (PRIMEIRO TRMESTRE 2026)							51.705.965,53

FONTE: Seplag/ SESA-CE

6. VISITA TÉCNICA DA COMISSÃO

Visita técnica realizada ao estabelecimento HOSPITAL REGIONAL DO CARIRI, com cadastro no CNES sob N°: 6779522, situado na Rua Catulo da Paixão Cearense, S/N, Bairro: Triangulo – Juazeiro do Norte-CE, CEP: 63041-162; em 22 de abril de 2026, das 13:00h às 17:00h, pelos membros da comissão: Solange Kelly Lima Araújo – Gestor do Contrato; Jorge Ederson Gonçalves Santana – Presidente, Ákyla Keren Silva – Membro e Hermes Melo Teixeira Batista – Médico CORAM / SRSUL; recebidos por representantes do estabelecimento: Maria Clea de Sá Roriz Neves (Diretora Geral da instituição); Emanuel Marques (NAC) e representante do NUGESP (Conforme Formulário de Frequência e fotos em anexo). Com o objetivo de acompanhar o funcionamento da instituição e fomentar o diálogo entre a instituição executante e a Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N° 05/2024 HRC/ISGH.

Inicialmente em sala administrativa reservada foi realizada exposição dialogada sobre o objetivo da referida visita aos representantes do estabelecimento, bem como foi apresentado pela comissão um cronograma das próximas visitas a serem realizadas nos próximos trimestres, para garantir uma melhor articulação e acompanhamento entre as partes. Segue cronograma de visita:

TRIMESTRE	DATA DA VISITA
1º	22/04/2026
2º	09/07/2026
3º	14/10/2026
4º	16/12/2026

Posteriormente foi realizada a visita em todos os setores do HRC, incluindo Emergência, Sala Vermelha, Sala de Curativo, Unidades de Internamento Médica e Cirúrgico, Unidade de AVC, Reabilitação e Unidades de Terapia Intensiva - UTI, onde, na ocasião foram observados uma superlotação em todos os setores, principalmente

Emergência, sendo justificado pelos representantes da Unidade, que tal fato acontece de forma recorrente devido o Hospital Regional do Cariri ter “porta aberta” para demandas espontâneas.

7. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO

- a. A Comissão sugere que, tendo em vista os vazios assistenciais da Região de Saúde do Cariri, sejam contratualizados novos serviços no HRC, como serviço de Urologia com ênfase no Cálculo Renal, Colangeopacreatografia Endoscópica Retrógrada (CPRE), Transplantes, Radiologia Intervencionista, e que os mesmos possam ser ofertados via Central de Regulação, tendo em vista a Regionalização e a Planificação na Região de Saúde do Cariri;
- b. Que as metas e indicadores do Contrato de Gestão 05/2024 sejam revistos e adequados às Habilitações Federais vigentes no HRC;
- c. Para melhor avaliação e controle dos repasses financeiros mensais, recomendamos que no Consolidado Trimestral enviado a esta Comissão seja inserido também o CONTROLE RECEBIMENTO DE REPASSES FINANCEIROS do Hospital Regional do Cariri – HRC, referente ao custeio dos meses analisados;
- d. Solicitamos a atualização do nome do Presidente Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão N° 05/2024 HRC/ISGH, conforme Portaria N° 5464/2025 de 06 de outubro de 2025: Jorge Ederson Gonçalves Santana – Presidente; a Sra. Gylmara Bezerra de Menezes Silveira citada no ofício anterior não faz mais parte da referida Comissão;

08 de maio de 2026 | N° 01

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da importância da participação dos membros da Comissão no processo de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato, posto ser a garantia de que o objeto contratual seja cumprido com excelência, considerando os indicadores e metas avaliados.

A Comissão é de acordo que as metas contratuais foram atingidas. É de suma importância a continuidade das atividades assistenciais e programas especiais realizados em parceria com a OS dado o desempenho do ISGH, entretanto reforçamos a necessidade de revisão do Contrato de Gestão, bem como suas metas e indicadores, contemplando os pré-requisitos das Habilitações Federais vigentes no HRC, bem como os vazios assistenciais da Região de Saúde do Cariri.

Juazeiro do Norte-CE, 08 de maio de 2026.

Representantes da Comissão:

Documento assinado digitalmente
 **SOLANGE KELLY LIMA ARAUJO**
Data: 12/05/2026 14:46:34-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Solange Kelly Lima Araújo – Gestor do Contrato

Documento assinado digitalmente
 **JORGE EDERSON GONCALVES SANTANA**
Data: 12/05/2026 15:31:51-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jorge Ederson Gonçalves Santana – Presidente

Documento assinado digitalmente
 **ALFREDO CARNEIRO RICARTE**
Data: 12/05/2026 15:03:44-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Alfredo Carneiro Ricarte – M e m b r o

Documento assinado digitalmente
 **AKYLA KEREN SILVA**
Data: 12/05/2026 16:53:12-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

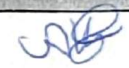
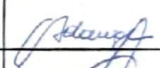
Ákyla Keren Silva – Membro

ANEXOS

FORMULÁRIO DE FREQUÊNCIA

**Reunião: Visita Técnica do Gestor e Comissão do Contrato de Gestão
do Hospital Regional do Cariri - HRC**

DATA	HORÁRIO DE INÍCIO	HORÁRIO DE TÉRMINO	LOCAL	ÁREA RESPONSÁVEL
22/04/2026	13 horas	-	Hospital Regional do Cariri - HRC	CORAM/SRSUL

	NOME	INSTITUIÇÃO/ÁREA	E-MAIL/TELEFONE	ASSINATURA
1	Ángela Karen Silva	SESA/CORAM	angelakaren@se-sa.ce.gov.br	
2	Adriana Kelly Lima Araújo	SRSUL/CORAM	(88) 99982-8577	
3	Jorge Falcão G. Santana	SRSUL/COAFI	(88) 99307-7688	
4	Helena Melo Teixeira Brito	SRSUL/CORAM	(88) 99233-1422	
5	Wlê Clea Ruiz Neves	HRC/ISGH/DG	(88) 992975122	
6	Náucia Paula S. de Brito	HRC/ISGH/NOGSP	(88) 9 88036946	
7	Emanuel Norques	HRC/ISSIT-NAE	(88) 98855-402	
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				

- Fotos da Visita realizada em 22/04/2026:





