



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria da Saúde

SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO – CFAACG

RELATÓRIO TRIMESTRAL HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL Período: OUTUBRO A DEZEMBRO DE 2025

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 04/2024

Objeto: Operacionalização da gestão e execução das ações e serviços de saúde a serem desenvolvidos no **HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL (HRSC)**

Período de Análise: 4º TRIMESTRE - 01/10/2025 à 31/12/2025

I. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação (CFAA), reuniu-se nas dependências da Superintendência da Região do Sertão Central -SRCEN, em Quixadá, para avaliar os resultados alcançados, no período de outubro a dezembro de 2025, de acordo com as metas e indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão nº 04/2024, celebrado entre a Secretaria da saúde do Estado – SESA e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH.

A Comissão atua em conformidade como disposto na Cláusula Nona – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação dos Resultados, do Contrato de Gestão 04/2024 e aditivos.

II. METODOLOGIA DE TRABALHO

Para elaboração do presente Relatório, foram adotados os seguintes procedimentos:

Pauta:

- Apresentação do Relatório de acompanhamento do Contrato de Gestão encaminhado pela Organização Social (OS) – Relatório de Produção e Relatório Complementar Quadrimestral;
- Análise do Relatório Financeiro encaminhado pela OS;
- Verificação do relatório de execução financeira;
- Verificação dos extratos bancários e balancetes contábeis;
- Discussão sobre os aditivos do Contrato de Gestão 04/2024;
- Análise dos Relatórios pelos membros da Comissão.

A partir da exposição e discussão do Relatório encaminhado pela OS (Ofício SUPCOM/ISGH nº 024/2026 os membros da Comissão detiveram-se aos dados e informações disponibilizadas em relação à realização de atividades, dos produtos apresentados e repercussão financeira, com vistas à avaliação das metas pactuadas.

III. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS.

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório de acompanhamento do Contrato de Gestão encaminhado pela OS e nos dados contidos nos sistemas de informação. O quadro 1 apresenta o grau de realização das metas durante o período de outubro a dezembro de 2025 (4º Trimestre) em relação ao pactuado.

Quadro 1 - Demonstrativo do grau de realização das metas no quarto quadrimestre de 2025 em relação ao pactuado

INDICADORES DE RESULTADOS					
AÇÕES	INDICADORES	UNIDADE	PACTUADO	REALIZADO	% REALIZADO
Ação 01	Tempo médio de permanência	Dias	≤ 9	6,79%	100,0%
Ação 02	Taxa de suspensões de cirurgias	Percentual	≤5%	2.10%	100,0%
Ação 03	Taxa de ocupação hospitalar	Percentual	≥85%	92,86%	109,25%
INDICADORES DE GESTÃO					
AÇÕES	INDICADORES	UNIDADE	PACTUADO	REALIZADO	% REALIZADO
Ação 01	Percentual de consultas ambulatoriais registradas e aprovadas no SIA	Percentual	≥95%	131,81%	138,75%
Ação 02	Percentual de procedimentos cirúrgicos registrados e aprovados no SIH	Percentual	≥95%	165,83%	174,56%
Ação 03	Satisfação do usuário	Percentual	≥90%	99,92	111,02%

O relatório, ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho, traduz objetivamente o grau de alcance do realizado em comparativo com o pactuado. A partir dessas informações, com base na Sistemática de Avaliação definida no Anexo II do Contrato de Gestão, fora realizada a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato.

Foram pactuados 06 (seis) metas e indicadores, sendo 03 (três) de Resultados e 03 (três) de Gestão, cada indicador com as subdivisões de atividades, as quais foram analisadas e cujos comentários, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria de Saúde
SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

3.1. INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador 01 – Tempo médio de permanência

A meta trimestral para esse indicador é de um tempo de permanência de até ≤ 9 dias. A unidade apresentou uma média quadrimestre de 6,79/% dias, obtendo um percentual de 100,0% da meta prevista. **META CUMPRIDA.**

Indicador 02 – Taxa de suspensão de cirurgias

A meta mensal para esse indicador é de $\leq 5,0\%$ de procedimentos cirúrgicos suspensos. A unidade apresentou uma meta de 2,10% obtendo um percentual de 100,0% da meta prevista. Dessa forma, a meta pactuada foi atingida. **META CUMPRIDA.**

Indicador 03 – Taxa de ocupação hospitalar

A meta para esse indicador é de $\geq 85\%$ de ocupação dos leitos. A unidade hospitalar apresentou uma média quadrimestre de **92,86%** da ocupação, obtendo um percentual de 109.25% da meta prevista. **META CUMPRIDA**

3.2. INDICADORES DE GESTÃO

Indicador 01 – Percentual de consultas ambulatoriais registradas e aprovadas no SIA

A meta mensal para esse indicador é de $\geq 95,0\%$ de consultas aprovadas. A unidade hospitalar apresentou uma média do quadrimestre de 131,81% obtendo um percentual de 138,75% realizado da meta. **META CUMPRIDA.**

Indicador 02 – Percentual de procedimentos cirúrgicos registrados e aprovados no SIH

A meta para esse indicador é de $\geq 95,0\%$ de procedimentos cirúrgicos aprovados. A unidade hospitalar apresentou uma média do quadrimestre de 165,83%, obtendo um percentual de 174,56% realizado da meta. **META CUMPRIDA**

Indicador 03 – Taxa de satisfação do usuário.

A meta para esse indicador é de $\geq 90\%$ de satisfação dos clientes. A unidade hospitalar apresentou uma média do quadrimestre de 99,92%, obtendo um percentual de 111,02% da meta. **META CUMPRIDA**



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

O resultado da avaliação da OS na execução do contratado está traduzida na planilha abaixo, seguindo as determinações definidas na Sistemática de Avaliação dos Contratos de Gestão.

Quadro 2 – Resultado final da avaliação – Resultado Global dos Indicadores de Resultados e Indicadores de Gestão e Média Global de Desempenho, quarto trimestre de 2026

INDICADORES DE RESULTADOS							
AÇÕES	INDICADORES	METAS	REALIZADO	% REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Ação 01	Indicador 01	<9	6,79%	100,0%	10	4	40
Ação 02	Indicador 02	≤5%	2,10%	100,0%	10	4	40
Ação 03	Indicador 03	≥85%	92,86	109,25%	10	3	30
SUBTOTAL						11	110
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE RESULTADOS							10,0

INDICADORES DE GESTÃO							
Ação 01	Indicador 01	≥95% -	131,81%	138,75%	10	2	20
Ação 02	Indicador 02	≥95%	165,83%	174,56%	10	2	20
Ação 03	Indicador 03	>90%	99,92%	111,02%	10	3	30
SUBTOTAL						7	70
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE GESTÃO							10,0
NOTA MÉDIA GLOBAL DO DESEMPENHO DA OS							10,0
CONCEITO: ATINGIU PLENAMENTE O DESEMPENHO ESPERADO							

IV. DOS RECURSOS FINANCEIROS DO CONTRATO DE GESTÃO

O valor pactuado/recebido para o quarto trimestre de 2025, de acordo com o cronograma de desembolso do Contrato de Gestão nº 04/2024, foi de **R\$ 60.057.890,25** (sessenta milhões, cinquenta e sete mil, oitocentos e noventa reais e vinte e cinco centavos), sendo **R\$39.945.113,94** através das Fontes do Tesouro Estadual e **R\$18.420.295,53** da Fonte SUS. No quadro 3, serão apresentados os repasses financeiros, segundo a fonte de recursos. Ainda na Fonte SUS foi pago **R\$ 1.692.480,78** referente ao pagamento do Piso da Enfermagem no referido trimestre.

Essas informações relativas a pagamentos do HRSC, são despesas que tramitam pela SRCEN-Quixadá



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria da Saúde

SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

DEMONSTRATIVO DE RECEBIMENTO DO REPASSE - 4º TRIMESTRE DO CTR GESTÃO 04/2024

HRSC	OUTUBRO	Fonte	Valor do Contrato	Data Pagto do CTR	Valor Recebido	Data do Recebimento	Falta receber	Dias de Atraso
		TESOURO	R\$13.315.037,98	5-out-25	R\$ 6.569.264,25	14-OUT-25	-	-9
				5-out-25	R\$ 6.745.773,38	11-DEZ-25	-	-67
		SUS	R\$ 6.140.098,51	20-out-25	R\$ 6.140.098,51	10-OUT-25	-	-10
		SUS PISO	R\$ 564.160,26	5-nov-25	R\$ 564.160,26	10-OUT-25	-	-5
		ELETIVAS SUS	R\$419.460,71	20-out-25			-	-45950
		ELETIVAS TESOURO		20-out-25			R\$ 419.460,71	45950
	TOTAL		R\$20.438.757,46		R\$ 20.019.296,75		R\$ 419.460,71	
	NOVEMBRO	Fonte	Valor do Contrato	Data Pagto do CTR	Valor Recebido	Data do Recebimento	Falta receber	Dias de Atraso
		TESOURO	R\$13.315.037,98	5-nov-25	R\$ 2.278.639,00	22-dez-25	R\$	-47
				5-nov-25	R\$ 9.306.469,17	23-dez-25	R\$	-48
				5-nov-25	R\$ 786.773,38	29-dez-25	R\$	-54
				5-nov-25	R\$ 943.162,43	15-jan-26	R\$	-71
		SUS	R\$ 6.140.098,51	20-nov-25	R\$ 6.140.098,51	10-nov-25	R\$	-10
		SUS PISO	R\$ 564.160,26	5-DEZ-25	R\$ 564.160,26	5-nov-25	R\$	-30
		ELETIVAS SUS	R\$ 419.460,71	20-nov-25			R\$	-45981
		ELETIVAS TESOURO		20-nov-25			R\$ 419.460,71	-45983
	TOTAL		R\$ 20.438.757,46		R\$ 20.019.296,75		R\$ 419.460,71	
	DEZEMBRO	Fonte	Valor do Contrato	Data Pagto do CTR	Valor Recebido	Data do Recebimento	Falta receber	Dias de Atraso
		Tesouro	R\$13.315.037,98	5-dez-25	R\$ 13.315.037,98	15-jan-26	R\$	41
		SUS	R\$ 6.140.098,51	20-dez-25	R\$ 6.140.098,51	12-dez-25	R\$	-8
		Sus piso	R\$ 1.128.320,52	5-dez-25	R\$ 564.160,26	12-dez-25	R\$	7
				5-jan-26	R\$ 564.160,26	15-jan-26	R\$	10
		ELETIVAS SUS	R\$ 419.460,71	20-dez-25			R\$	-46011
		ELETIVAS TESOURO		20-dez-25			R\$ 419.460,71	-46011
	TOTAL		R\$ 21.002.917,72		R\$ 20.583.457,01		R\$ 419.460,71	

V. FATORES EXTERNOS E INTERNOS QUE PODEM AFETAR A AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO.

Os indicadores que tiveram menos de 95% de realização serão objeto de análise mais aprofundada da comissão, bem como será discutido com a unidade a exposição de motivos

VI. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO

Dada a importância da continuidade das atividades assistenciais e programas realizados em parceria com as OS, bem como o desempenho do ISGH, refletido, por exemplo, na expansão do acesso aos serviços de saúde, desempenho observado nos indicadores de resultados e de gestão, recomenda-se a continuidade do monitoramento e avaliação da oferta, dos resultados e da satisfação dos usuários.

Continuidade do processo de capacitação da Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação (CFAA).

VII. ENCAMINHAMENTO PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

Leitura do contrato e seus respectivos aditivos com aprofundamento das metas e análise dos resultados pela Comissão.

VIII. CONCLUSÃO

De acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, a OS atingiu plenamente as metas compromissadas, obtendo a nota global **10**.

Quixadá-CE, 28 de Abril de 2026

Comissão:

Documento assinado digitalmente
 **SELENE DE MELO BANDEIRA**
Data: 22/06/2026 11:34:42-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Selene de Melo Bandeira – Presidente

Documento assinado digitalmente
 **LUCILMA RODRIGUES BARROS**
Data: 22/06/2026 16:23:03-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lucilma Rodrigues Barros – Membro

Documento assinado digitalmente
 **JOANA DARC CARLOS DE HOLANDA**
Data: 22/06/2026 15:07:54-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Joana Darc Carlos Holanda - Membro