



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria da Saúde

SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO – CFAACG

RELATÓRIO TRIMESTRAL HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL Período: JULHO A SETEMBRO DE 2025

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 04/2024

Objeto: Operacionalização da gestão e execução das ações e serviços de saúde a serem desenvolvidos no HOSPITAL REGIONAL DO SERTÃO CENTRAL (HRSC)

Período de Análise: 3º TRIMESTRE - 01/07/2025 à 30/09/2025

I. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação (CFAA), reuniu-se nas dependências da Superintendência da Região do Sertão Central -SRCEN, em Quixadá, para avaliar os resultados alcançados, no período de julho a setembro de 2025, de acordo com as metas e indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão nº 04/2024, celebrado entre a Secretaria da saúde do Estado – SESA e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH.

A Comissão atua em conformidade como disposto na Cláusula Nona – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação dos Resultados, do Contrato de Gestão 04/2024 e aditivos.

II. METODOLOGIA DE TRABALHO

Para elaboração do presente Relatório, foram adotados os seguintes procedimentos:

Pauta:

- Apresentação do Relatório de acompanhamento do Contrato de Gestão encaminhado pela Organização Social (OS) – Relatório de Produção e Relatório Complementar Trimestral;
- Análise do Relatório Financeiro encaminhado pela OS;
- Verificação do relatório de execução financeira;
- Verificação dos extratos bancários e balancetes contábeis;
- Discussão sobre os aditivos do Contrato de Gestão 04/2024;
- Análise dos Relatórios pelos membros da Comissão.

A partir da exposição e discussão do Relatório encaminhado pela OS (Ofício SUPCOM/ISGH nº 301/2025), os membros da Comissão detiveram-se aos dados e informações disponibilizadas em relação à realização de atividades, dos produtos apresentados e repercussão financeira, com vistas à avaliação das metas pactuadas.

III. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS.

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório de acompanhamento do Contrato de Gestão encaminhado pela OS e nos dados contidos nos sistemas de informação. O quadro 1 apresenta o grau de realização das metas durante o período de julho a setembro de 2025 (3º trimestre) em relação ao pactuado.

Quadro 1 - Demonstrativo do grau de realização das metas no terceiro trimestre de 2025 em relação ao pactuado

INDICADORES DE RESULTADOS					
AÇÕES	INDICADORES	UNIDADE	PACTUADO	REALIZADO	% REALIZADO
Ação 01	Tempo médio de permanência	Dias	≤ 9	6,77	100,0%
Ação 02	Taxa de suspensões de cirurgias	Percentual	≤5%	0,89%	100,0%
Ação 03	Taxa de ocupação hospitalar	Percentual	≥85%	94,45%	111,12%
INDICADORES DE GESTÃO					
AÇÕES	INDICADORES	UNIDADE	PACTUADO	REALIZADO	% REALIZADO
Ação 01	Percentual de consultas ambulatoriais registradas e aprovadas no SIA	Percentual	≥95%	141,26%	148,70%
Ação 02	Percentual de procedimentos cirúrgicos registrados e aprovados no SIH	Percentual	≥95%	160,17%	168,60%
Ação 03	Satisfação do usuário	Percentual	≥90%	99,91	111,01%

O relatório, ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho, traduz objetivamente o grau de alcance do realizado em comparativo com o pactuado. A partir dessas informações, com base na Sistemática de Avaliação definida no Anexo II do Contrato de Gestão, fora realizada a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato.

Foram pactuados 06 (seis) metas e indicadores, sendo 03 (três) de Resultados e 03 (três) de Gestão, cada indicador com as subdivisões de atividades, as quais foram analisadas e cujos comentários, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:

3.1. INDICADORES DE RESULTADOS

Indicador 01 – Tempo médio de permanência



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria de Saúde
SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

A meta trimestral para esse indicador é de um tempo de permanência de até ≤ 9 dias. A unidade apresentou uma média trimestral de 6,77% dias, obtendo um percentual de 100,0% da meta prevista. **META CUMPRIDA.**

Indicador 02 – Taxa de suspensão de cirurgias

A meta mensal para esse indicador é de $\leq 5,0\%$ de procedimentos cirúrgicos suspensos. A unidade apresentou uma meta de 0,89% obtendo um percentual de 100,0% da meta prevista. Dessa forma, a meta pactuada foi atingida. **META CUMPRIDA.**

Indicador 03 – Taxa de ocupação hospitalar

A meta para esse indicador é de $\geq 85\%$ de ocupação dos leitos. A unidade hospitalar apresentou uma média trimestral de 94,45% da ocupação, obtendo um percentual de 111,12% da meta prevista. **META CUMPRIDA**

3.2. INDICADORES DE GESTÃO

Indicador 01 – Percentual de consultas ambulatoriais registradas e aprovadas no SIA

A meta mensal para esse indicador é de $\geq 95,0\%$ de consultas aprovadas. A unidade hospitalar apresentou uma média do trimestre de 141,26% obtendo um percentual de 148,70% realizado da meta. **META CUMPRIDA.**

Indicador 02 – Percentual de procedimentos cirúrgicos registrados e aprovados no SIH

A meta para esse indicador é de $\geq 95,0\%$ de procedimentos cirúrgicos aprovados. A unidade hospitalar apresentou uma média do trimestre de 160,17%, obtendo um percentual de 168,60% realizado da meta. **META CUMPRIDA**

Indicador 03 – Taxa de satisfação do usuário.

A meta para esse indicador é de $\geq 90\%$ de satisfação dos clientes. A unidade hospitalar apresentou uma média do trimestre de 99,91%, obtendo um percentual de 111,01% da meta. **META CUMPRIDA**

O resultado da avaliação da OS na execução do contratado está traduzida na planilha abaixo, seguindo as determinações definidas na Sistemática de Avaliação dos Contratos de Gestão.

Quadro 2 – Resultado final da avaliação – Resultado Global dos Indicadores de Resultados e Indicadores de Gestão e Média Global de Desempenho, terceiro trimestre de 2025

INDICADORES DE RESULTADOS							
AÇÕES	INDICADORES	METAS	REALIZADO	% REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Ação 01	Indicador 01	<9	6,77%	100,0%	10	4	40
Ação 02	Indicador 02	≤5%	0,89%	100,0%	10	4	40
Ação 03	Indicador 03	≥85%	94,45%	111,12%	10	3	30
SUBTOTAL						11	110
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE RESULTADOS							10,0

INDICADORES DE GESTÃO							
Ação 01	Indicador 01	≥95% -	141,26%	148,70%	10	2	20
Ação 02	Indicador 02	≥95%	160,17%	168,60%%	10	2	20
Ação 03	Indicador 03	>90%	99,91%	111,01%	10	3	30
SUBTOTAL						7	70
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE GESTÃO							10,0
NOTA MÉDIA GLOBAL DO DESEMPENHO DA OS							10,0
CONCEITO: ATINGIU PLENAMENTE O DESEMPENHO ESPERADO							

IV. DOS RECURSOS FINANCEIROS DO CONTRATO DE GESTÃO

O valor pactuado/recebido para o terceiro trimestre de 2025, de acordo com o cronograma de desembolso do Contrato de Gestão nº 04/2024, foi de **R\$ 58.365.409,47** (cinquenta e oito milhões, trezentos e sessenta e cinco mil, quatrocentos e nove reais e quarenta e sete centavos), sendo **R\$39.945.113,94** através das Fontes do Tesouro Estadual e **R\$18.420.295,53** da Fonte SUS. No quadro 3, serão apresentados os repasses financeiros, segundo a fonte de recursos.

Quadro 3 – Previsão e repasses efetuados, segundo a fonte



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

HRSC	JULHO	Fontes	Valor do Contrato	Data Pagto do CTR	Valor Recebido	Data do Recebimento	Falta Receber	Dias de Atraso
		TESOURO	R\$ 13.315.037,98	5-jul-25	R\$ 13.315.037,98	8-ago-25	R\$-	34
		SUS	R\$ 6.140.098,51	20-jul-25	R\$ 6.140.098,51	18-jul-25	R\$-	-2
		SUS PISO	R\$ 564.160,26	5-ago-25	R\$ 564.160,26	25-ago-25	R\$-	20
		ELETIVA	R\$ 419.460,71	20-jul-25			R\$ 419.460,71	-45858
				20-jul-25			R\$-	-45858
	TOTAL		R\$ 20.019.296,75		R\$ 20.019.296,75		R\$ 419.460,71	
	AGOSTO	Fontes	Valor do Contrato	Data Pagto do CTR	Valor Recebido	Data do Recebimento	Falta Receber	Dias de Atraso
		TESOURO	R\$ 13.315.037,98	5-ago-25	R\$ 6.569.264,60	19-set-25	R\$ 6.745.773,38	45
		SUS	R\$ 6.140.098,51	20-ago-25	R\$ 6.140.098,51	21-ago-25	R\$-	1
		SUS PISO	R\$ 564.160,26	5-set-25	R\$ 564.160,26	17-set-25	R\$-	12
		ELETIVAS	R\$ 419.460,71	20-ago-25			R\$ 419.460,71	-45889
				20-ago-25				
	TOTAL		R\$ 19.455.136,49		R\$ 12.709.363,11		R\$ 6.745.773,38	
		Fontes	Valor do Contrato	Data Pagto do CTR	Valor Recebido	Data do Recebimento	Falta Receber	Dias de Atraso
		TESOURO	R\$ 13.315.037,98	5-set-25	R\$ 6.569.264,60	22-set-25	R\$-	17
					R\$ 6.745.773,38	2-dez-25		-88
		SUS	R\$ 6.140.098,51	20-set-25	R\$ 6.140.098,51	15-set-25	R\$-	-5
		SUS PISO	R\$ 564.160,26	5-out-25	R\$ 564.160,26	13-out-25	R\$-	8
		ELETIVAS	R\$ 419.460,71	20-set-25			R\$ 419.460,71	-45920
								0
	TOTAL		R\$ 20.438.757,46		R\$ 20.019.296,75		R\$ 419.460,71	

Conforme mostra o quadro, os valores foram recebidos, conforme a previsão.

V. FATORES EXTERNOS E INTERNOS QUE PODEM AFETAR A AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO.

Os indicadores que tiveram menos de 95% de realização serão objeto de análise mais aprofundada da comissão, bem como será discutido com a unidade a exposição de motivos.

VI. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO

Dada a importância da continuidade das atividades assistenciais e programas realizados em parceria com as OS, bem como o desempenho do ISGH, refletido, por exemplo, na expansão do acesso aos serviços de saúde, desempenho observado nos indicadores de resultados e de gestão, recomenda-se a continuidade do monitoramento e avaliação da oferta, dos resultados e da satisfação dos usuários.

Continuidade do processo de capacitação da Comissão de Fiscalização,



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria da Saúde

SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE E DESENVOLVIMENTO REGIONAL -
SEADE SUPERINTENDÊNCIA DA REGIÃO DO SERTÃO CENTRAL - SRCEN

Acompanhamento e Avaliação (CFAA).

VII. ENCAMINHAMENTO PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

Leitura do contrato e seus respectivos aditivos com aprofundamento das metas e análise dos resultados pela Comissão.

VIII. CONCLUSÃO

De acordo com a Sistemática de Avaliação pactuada no Contrato de Gestão, a OS atingiu plenamente as metas compromissadas, obtendo a nota global **10**.

Quixadá-CE, 20 de fevereiro de 2026.

Comissão:



Documento assinado digitalmente
SELENE DE MELO BANDEIRA
Data: 04/03/2026 11:36:27-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



Documento assinado digitalmente
LUCILMA RODRIGUES BARROS
Data: 20/02/2026 16:26:41-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Selene de Melo Bandeira – Presidente

Lucilma Rodrigues Barros – Membro



Documento assinado digitalmente
JOANA DARC CARLOS DE HOLANDA
Data: 23/02/2026 08:35:17-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Joana Darc Carlos Holanda - Membro