

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

Período de análise: 1º Trimestre - Fevereiro, Março e Abril de 2026

1. O HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ - HUC

O Hospital Universitário do Ceará (HUC) configura-se como um dos mais modernos e relevantes equipamentos da rede pública estadual de saúde, concebido para atuar de forma integrada nas dimensões assistencial, acadêmica e de pesquisa, no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). Inaugurado em 19 de março de 2025 pelo Governo do Estado do Ceará, o equipamento representa um marco na ampliação da capacidade instalada e na qualificação da assistência à saúde no Estado.

Localizado no Campus Itaperi da Universidade Estadual do Ceará (UECE), em Fortaleza, o HUC foi estrategicamente implantado com o propósito de articular ensino e serviço, contribuindo diretamente para a formação de profissionais de saúde, bem como para o fortalecimento das práticas assistenciais baseadas em evidências.

No que se refere à sua estrutura física, o hospital dispõe de aproximadamente 78,6 mil metros quadrados de área construída, distribuídos em três torres assistenciais, ao longo de sete pavimentos. Possui capacidade total prevista de 832 leitos, sendo 652 leitos hospitalares e 180 leitos complementares, incluindo unidades de terapia intensiva nas modalidades neonatal, pediátrica e adulto. A ativação desses leitos ocorre de forma gradual, conforme planejamento operacional e disponibilidade de equipes e serviços.

O perfil assistencial do HUC é voltado à média e alta complexidade, com acesso regulado, contemplando uma ampla gama de especialidades e serviços diagnósticos e terapêuticos. Dentre os serviços ofertados, destacam-se o centro de imagem de alta tecnologia, o centro cirúrgico, ambulatórios especializados e unidades de quimioterapia.

Adicionalmente, o HUC foi concebido como eixo estruturante da reorganização da rede de atenção à saúde no Ceará, incorporando e absorvendo serviços anteriormente distribuídos em outras unidades. Nesse contexto, destaca-se a integração de parte significativa da assistência obstétrica e neonatal oriunda do Hospital Geral César Cals (HGCC), contribuindo para a ampliação da oferta de leitos e a redução da sobrecarga histórica daquela unidade. Da mesma forma, observa-se a redistribuição de serviços vinculados ao Hospital da Polícia Militar do Ceará

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

(HPM), fortalecendo a concentração de atendimentos de maior complexidade no novo equipamento.

Importante mencionar, ainda, a incorporação do Serviço Ambulatorial Transdisciplinar para Pessoas Transgênero (SERTRANS), o que amplia o acesso e qualifica a assistência a esse público, mediante oferta de acompanhamento especializado, terapias hormonais e suporte multiprofissional.

A implantação do hospital ocorre de forma faseada, contemplando, inicialmente, a ativação parcial de leitos e serviços estratégicos, com posterior expansão para áreas como atenção materno-infantil, transplantes e outras especialidades de alta complexidade, até o pleno funcionamento da unidade.

Dessa forma, o Hospital Universitário do Ceará consolida-se como um equipamento estratégico para o fortalecimento do SUS no Estado, atuando como referência em alta complexidade, contribuindo para a redução de filas, melhoria dos indicadores assistenciais e integração entre ensino e serviço, com impacto direto na qualidade da atenção à saúde ofertada à população cearense.

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação de Contrato de Gestão (CFAACG) reuniu-se nas dependências da Secretaria da Saúde do Estado do Ceará (SESA), com o objetivo de avaliar os resultados atingidos no 1º trimestre de 2026 contratual, compreendendo os meses de fevereiro, março e abril, de acordo com as metas e os indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão nº 01/2025, celebrado entre a Secretaria da Saúde do Estado do Ceará (SESA) e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar (ISGH).

Ressalta-se que o referido Contrato de Gestão foi objeto de aditivos ao longo de sua execução, destacando-se o 6º Termo Aditivo, com período de vigência de novembro de 2025 a fevereiro de 2026, e o 7º Termo Aditivo, com vigência de março de 2026 a fevereiro de 2028. Dessa forma, a avaliação dos resultados referentes ao período

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

analisado considera as disposições, metas e indicadores vigentes no âmbito do contrato e de seus respectivos aditivos.

A comissão é composta pelos membros relacionados abaixo:

- Rita de Cássia do Nascimento Leitão - Presidente
- Bruna Monik Moraes de Oliveira - Membro
- Monaliza Araújo de Souza - Membro
- Thalena de Oliveira Teixeira Soares - Membro

Participaram, ainda, da reunião e das discussões a Sra. Maria Aldanizia Santos Soares, na condição de Gestora do Contrato.

3. METODOLOGIA DE TRABALHO

Para a elaboração do presente Relatório, a Comissão de Avaliação, em reunião realizada no dia 28 de agosto de 2026, adotou o seguinte procedimento metodológico:

Pautas:

- análise dos Relatórios Mensais de Produção apresentados pela Organização Social;
- avaliação dos indicadores assistenciais e de gestão pactuados;
- verificação da execução financeira, incluindo relatórios financeiros, extratos bancários e balancetes;
- discussão técnica dos resultados no âmbito da Comissão.

A partir da apresentação e discussão dos Relatórios Mensais e do Relatório Trimestral, referentes aos meses de Fevereiro, Março e Abril de 2026 (NUP 24001.045904/2026-60), os membros da Comissão procederam à análise dos dados e das informações disponibilizadas, com foco na execução das atividades, nos produtos apresentados e em sua repercussão financeira, visando à avaliação do cumprimento das metas pactuadas.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

4. RESULTADO E ANÁLISE DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas nos relatórios e nos dados contidos nos sistemas de informação. O quadro abaixo apresenta o grau de realização das metas durante o 1º Trimestre de 2026 (fevereiro, março e abril):

INDICADORES DE RESULTADOS						
INDICADORES	META	MÉDIA REALIZADA	% REALIZADA	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Média de permanência clínica	≤ 10	15,44	64,77%	6	4	24
Média de permanência clínica cirúrgica	≤ 10	5,92	169,01%	10	4	40
Média de permanência UTI	≤ 7	6,46	108,42%	10	4	40
Taxa de Suspensão Cirúrgica	≤ 3	0,91	328,47%	10	3	30
Taxa de ocupação hospitalar	≥ 85%	84,29	99,16%	10	3	30
SUBTOTAL					18	164
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE RESULTADOS						9,11

INDICADORES DE GESTÃO						
INDICADORES	META	MÉDIA REALIZADA	% REALIZADA	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Percentual de execução contratual - Atendimentos Ambulatoriais	≥ 95%	112,73	118,66%	10	2	20
Percentual de execução contratual - Procedimentos Cirúrgicos	≥ 95%	87,54	92,15%	9	2	18
Taxa de satisfação do usuário	≥ 90%	99,04	110,04%	10	3	30
SUBTOTAL					7	68
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE GESTÃO						9,71
NOTA MÉDIA GLOBAL DE DESEMPENHO DA OS						9,41

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

O relatório ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho traduz objetivamente o grau de alcance do realizado em comparativo com o pactuado. A partir dessas informações, a comissão realizou a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato. Foram pactuados metas e indicadores, divididos entre indicadores de resultados e indicadores de gestão a serem desenvolvidos pela OS. Cada indicador com as subdivisões de atividades, as quais foram analisadas e cujos comentários da comissão, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:

Indicadores de Resultados

Indicador 01: Média de Permanência Clínica

A média de permanência clínica apresentou resultado de 15,44 dias, superior à meta estabelecida de até 10 dias, alcançando apenas 64,77% do desempenho esperado. O indicador recebeu nota 6, demonstrando necessidade de aprimoramento nos fluxos assistenciais e nos processos de alta hospitalar, visando reduzir o tempo de internação dos pacientes clínicos e aumentar a rotatividade dos leitos.

Indicação 02: Média de Permanência Cirúrgica

A média de permanência cirúrgica foi de 5,92 dias, resultado melhor que a meta de até 10 dias, correspondendo a 169,01% de alcance. O indicador obteve nota máxima (10), evidenciando eficiência na condução dos casos cirúrgicos, com adequada gestão do cuidado e otimização da utilização dos leitos.

Indicador 03: Média de Permanência em UTI

A permanência média na UTI foi de 6,46 dias, abaixo do limite máximo de 7 dias, alcançando 108,42% da meta. O resultado demonstra boa gestão dos leitos de terapia intensiva, garantindo adequada resolutividade e fluxo assistencial, refletindo-se na nota máxima (10).

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

Indicador 04: Taxa de Suspensão Cirúrgica

A taxa de suspensão cirúrgica registrada foi de 0,91%, significativamente inferior ao limite máximo de 3%, alcançando 328,47% da meta prevista. O indicador obteve nota 10, evidenciando elevado grau de organização dos processos cirúrgicos e efetividade no planejamento e execução das cirurgias programadas.

Indicador 05: Taxa de Ocupação Hospitalar

A taxa de ocupação hospitalar foi de 84,29%, muito próxima da meta mínima de 85%, representando 99,16% de alcance. O indicador recebeu nota 10, demonstrando utilização adequada da capacidade instalada e equilíbrio na gestão dos leitos hospitalares.

Resultado Global dos Indicadores de Resultados

Os indicadores de resultados alcançaram pontuação total de **164 pontos**, resultando em nota global de **9,11**, evidenciando desempenho satisfatório da unidade, com destaque para os indicadores cirúrgicos, de UTI e de ocupação hospitalar. A principal oportunidade de melhoria concentra-se na redução da média de permanência clínica.

Indicadores de Gestão

Indicador 06: Percentual de Execução Contratual – Atendimentos Ambulatoriais

O percentual de execução dos atendimentos ambulatoriais atingiu 118,66%, acima da meta contratual de 95%, com média realizada 112,73%, o indicador recebeu nota 10, demonstrando desempenho satisfatório.

Indicador 07: Percentual de Execução Contratual – Procedimentos Cirúrgicos

A execução contratual dos procedimentos cirúrgicos alcançou 92,15% da meta estabelecida, com média realizada de 86,77%, obtendo nota 9. Embora apresente desempenho satisfatório, ressalta-se a necessidade de monitoramento para assegurar o cumprimento integral da meta pactuada e a regularidade da oferta assistencial.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

Indicador 08: Taxa de Satisfação do Usuário

A taxa de satisfação dos usuários foi de 99,04%, e média percentual de 110,04% em relação a meta de 90%. O indicador recebeu nota 10, evidenciando avaliação positiva dos serviços prestados e reforçando a qualidade da assistência ofertada pela instituição.

Resultado Global dos Indicadores de Gestão

Os indicadores de gestão totalizaram **68 pontos**, resultando em nota global de **9,71**. O desempenho foi positivo, com destaque para os resultados relacionados à produção cirúrgica e à satisfação dos usuários. O principal ponto de atenção refere-se ao indicador de procedimentos cirurgicos, que apresentou desempenho inferior ao esperado.

5. DOS RECURSOS FINANCEIROS DO CONTRATO DE GESTÃO

O presente relatório tem por objeto **apresentar a análise da execução contratual e financeira do Contrato de Gestão nº 01/2025**, celebrado entre o **Governo do Estado do Ceará**, por intermédio da **Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA**, e o **Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH**, qualificado como Organização Social, tendo por finalidade a **operacionalização da gestão e a execução das atividades e dos serviços de saúde no Hospital Universitário do Ceará – HUC**.

A análise contempla a execução do contrato e dos respectivos Termos Aditivos, considerando os aspectos **assistenciais, contratuais e financeiros**, bem como a aplicação dos recursos destinados à execução do objeto pactuado, em conformidade com as disposições contratuais e a legislação vigente.

5.1.Do fundamento legal

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

O referido instrumento foi formalizado em conformidade com as Leis Federais nº 8.080/1990 e nº 8.142/1990, com a Lei Federal nº 9.637/1998 (Organizações Sociais), com a Lei Estadual nº 12.781/1997, com o Decreto Estadual nº 26.811/2002, alterado pelo Decreto nº 29.555/2008, bem como com a Lei Federal nº 14.133/2021, o Decreto Estadual nº 35.283/2023 e a Lei Federal nº 13.709/2018 (LGPD).

A contratação encontra respaldo no Termo de Autorização de Inexigibilidade de Licitação nº 02/2025, devidamente instruído com justificativa técnica, Estudo Técnico Preliminar – **ETP, Termo de Referência, manifestações técnicas e parecer jurídico, nos termos dos arts. 72 e 74 da Lei nº 14.133/2021.**

5.2. Do valor contratual e alterações

O valor global inicialmente pactuado foi de R\$ 196.734.567,51 (cento e noventa e seis milhões, setecentos e trinta e quatro mil, quinhentos e sessenta e sete reais e cinquenta e um centavos). A primeira parcela, referente à competência de fevereiro de 2025, foi repassada no valor de R\$ 7.073.652,09 (sete milhões, setenta e três mil, seiscentos e cinquenta e dois reais e nove centavos), correspondente a 47% do valor previsto, em razão do início gradual das atividades. A adequação foi formalizada por meio do 1º Termo Aditivo, que previu a repactuação contratual com supressão parcial dos valores, considerando o início parcial das atividades a partir de 18 de março de 2025, até a inauguração oficial do HUC, ocorrida em 19 de março de 2025.

Em decorrência da revisão do Plano de Trabalho, houve redução de 7,39% no custeio, equivalente a R\$ 14.533.744,86 (quatorze milhões, quinhentos e trinta e três mil, setecentos e quarenta e quatro reais e oitenta e seis centavos), resultando na atualização do valor global para R\$ 182.200.822,65 (cento e oitenta e dois milhões, duzentos mil, oitocentos e vinte e dois reais e sessenta e cinco centavos), para o período de fevereiro de 2025 a fevereiro de 2026.

5.3. Da Execução Financeira

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

A análise refere-se ao **trimestre civil correspondente aos meses de fevereiro, março e abril de 2026**, período em que os repasses financeiros foram realizados em conformidade com as disposições do **Contrato de Gestão nº 01/2025** e respectivos Termos Aditivos, destacando-se:

- **1º Termo Aditivo:** repactuação contratual, com supressão parcial dos valores;
- **2º Termo Aditivo:** implantação e ampliação de serviços especializados;
- **3º Termo Aditivo:** supressão de valores contratuais;
- **4º Termo Aditivo:** transferência dos serviços de Cirurgia Geral e Clínica do HGCC;
- **6º Termo Aditivo:** supressão de 30 leitos, abrangendo Enfermaria e Ortopedia;
- **7º Termo Aditivo:** prorrogação da vigência contratual para o período de **1º de março de 2026 a 29 de fevereiro de 2028**.

No período analisado, os repasses financeiros foram realizados por meio das seguintes fontes de financiamento:

I – Fonte 500 – Tesouro Estadual: R\$ 105.292.854,68 (cento e cinco milhões, duzentos e noventa e dois mil, oitocentos e cinquenta e quatro reais e sessenta e oito centavos);

II – Fonte 600 – SUS: R\$ 5.958.927,54 (cinco milhões, novecentos e cinquenta e oito mil, novecentos e vinte e sete reais e cinquenta e quatro centavos);

III – Fonte 605 – SUS – Piso da Enfermagem: R\$ 844.257,37 (oitocentos e quarenta e quatro mil, duzentos e cinquenta e sete reais e trinta e sete centavos).

Dessa forma, os repasses realizados no trimestre, considerando as Fontes **500, 600 e 605**, totalizaram **R\$ 112.096.039,59** (cento e doze milhões, noventa e seis mil, trinta e nove reais e cinquenta e nove centavos), em conformidade com os valores pactuados no contrato e respectivos aditivos.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

5.4. Da Conclusão

As informações apresentadas nos quadros a seguir foram extraídas do **Sistema Integrado de Acompanhamento de Programas – SPG 2026.2.1 (Espelho das Parcelas)**, em **25 de agosto de 2026**, e analisadas à luz das disposições contratuais e legais vigentes, bem como das respectivas fontes de financiamento.

Conclui-se que, até a presente data, não foram identificadas inconsistências que comprometam a regularidade dos repasses financeiros realizados, estando os valores apresentados em conformidade com os registros constantes no sistema e com as disposições do Contrato de Gestão nº 01/2025 e seus respectivos Termos Aditivos.

QUADRO 1 - FONTE TESOIRO ESTADUAL

MÊS	FONTE	VALOR	OBSERVAÇÃO
FEVEREIRO	500	14.877.098,68	Repasse da 13ª (décima terceira) coberta pelo contrato nº 01/2025 e seu 3º Aditivo de supressão de valor.
		4.914.685,75	Repasse da 3ª (terceira) parcela prevista no 4º (quarto) Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 01/2025 ref. transferência dos serviços do HGCC(Cir. Geral e Clínica).
		4.914.685,75	Repasse da 4ª (quarta) parcela prevista no 4º (quarto) Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 01/2025 ref. transferência dos serviços do HGCC(Cir. Geral e Clínica).
		6.590.460,83	Repasse da 7ª(parcela) prevista no 2º (segundo) Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 01/2025, ref. implantação e ampliação de serviços especializados do HUC.
MARÇO		3.016.023,11	Repasse da 8ª(parcela) prevista no 2º segundo termo aditivo que amplia os serviços especializados e seu 6º (sexto) Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 01/2025 que trata da supressão de 30 leitos(Enfermaria e ortopedia)
		35.489.950,28	Repasse da 14ª(décima quarta) parcela do Contrato de Gestão nº 01/2025, correspondente à 1ª (primeira) parcela no âmbito do 7º (sétimo) Termo Aditivo referente a prorrogação da vigência contratual.
ABRIL		35.489.950,28	Repasse da 2ª (segunda) parcela do 7º (sétimo) Termo

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

			Aditivo ao Contrato de Gestão nº 01/2025 Hospital Universitário do Ceará (HUC), o qual prorrogou a vigência contratual.
--	--	--	---

TOTAL FONTE 500	R\$ 105.292.854,68
------------------------	---------------------------

QUADRO 2 - FONTE SUS - PISO ENFERMAGEM

MÊS	FONTE	VALOR	OBSERVAÇÃO
FEVEREIRO	605	254.175,33	Repasse da parcela destinada ao Piso Salarial, prevista no Contrato de Gestão nº 01/2025, Hospital Universitário do Ceará (HUC), competência do mês de janeiro de 2026
MARÇO		255.648,77	Repasse da parcela destinada ao Piso Salarial, prevista no Contrato de Gestão nº 01/2025, Hospital Universitário do Ceará (HUC), competência do mês de fevereiro de 2026
ABRIL		334.433,27	Repasse referente ao Piso Salarial, previsto no Contrato de Gestão nº 01/2025, Hospital Universitário do Ceará (HUC), considerando o seu 7º (sétimo) Termo Aditivo, com recursos da Fonte SUS (605), referente à competência do mês de março de 2026.

TOTAL FONTE 605	R\$ 844.257,37
------------------------	-----------------------

QUADRO 2 - FONTE SUS

MÊS	FONTE	VALOR	OBSERVAÇÃO
ABRIL	600	2.979.463,77	Repasse referente a 14ª (décima quarta) parcela do Contrato de Gestão nº 01/2025, correspondente à 1ª (primeira) parcela no âmbito do 7º (sétimo) Termo Aditivo, que prorrogou a vigência contratual para o período de 1º de março de 2026 a 29 de fevereiro de 2028. A referida parcela refere-se à competência de março de 2026.
		2.979.463,77	Repasse referente a 2ª (segunda) parcela prevista no 7º (sétimo) Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 01/2025 - Hospital Universitário do Ceará HUC, que prorrogou a vigência contratual para o período de 1º de março de 2026 a 29 de fevereiro de 2028. A referida parcela refere-se à competência de abril de 2026

TOTAL FONTE 600	R\$ 5.958.927,54
------------------------	-------------------------

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

TOTAL GERAL	R\$ 112.096.039,59
-------------	--------------------

7. FATORES EXTERNOS E INTERNOS QUE PODEM AFETAR A AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO.

Durante a elaboração do relatório, verificou-se que a unidade apresentou, no indicador de resultado 1.1 (média de permanência clínica), resultado acima do pactuado (≤ 10).

No Ofício SUPCOM/ISGH nº 243/2026, constam os documentos intitulados "Relatório de Produção Trimestral" e "Esclarecimentos das Metas Contratuais Mensais", nos quais, na página 5, são apresentadas considerações acerca do não atingimento da referida meta, bem como as respectivas justificativas.

Conforme esclarecido, o resultado superior da média de permanência clínica decorre do aumento do número de pacientes em cuidados paliativos, de pacientes regulados sem definição diagnóstica, o que demanda maior tempo de internação, bem como da demora na emissão dos laudos de exames de imagem para definição da conduta clínica.

Como plano de ação, o contratado esclarece a necessidade de otimizar a transferência de pacientes para hospitais de retaguarda, realinhar, junto ao NIR, o perfil dos pacientes regulados, fortalecer o alinhamento com todos os coordenadores e promover maior celeridade na emissão dos laudos de exames de imagem.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Conclui-se que a unidade obteve nota média global de desempenho de 9,41, evidenciando o cumprimento satisfatório das metas pactuadas no período avaliado. O resultado reflete desempenho consistente nos indicadores assistenciais e de gestão, demonstrando a efetividade das ações desenvolvidas e a adequada condução dos processos assistenciais e gerenciais.

Não obstante os resultados alcançados, permanecem como oportunidades de melhoria a redução da média de permanência clínica e o fortalecimento dos procedimentos cirúrgicos, aspectos que demandam acompanhamento contínuo e adoção

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

de estratégias específicas, com vistas ao aprimoramento do desempenho institucional e à otimização da utilização dos recursos assistenciais.

Registra-se que a próxima reunião da Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão está prevista para o dia 15 de setembro de 2026 na Secretaria da Saúde do Estado do Ceará, ocasião em que será dada continuidade ao monitoramento dos resultados contratualizados, bem como à análise dos apontamentos e encaminhamentos registrados em reuniões anteriores, com foco na verificação da evolução dos indicadores e no acompanhamento das ações implementadas pela unidade.

Fortaleza, 28 de agosto de 2026

(assinatura digital)

Rita de Cássia do Nascimento Leitão
Presidente - CFAACG

(assinatura digital)

Bruna Monik Moraes de Oliveira
Membro - CFAACG

(assinatura digital)

Monaliza Araújo de Souza
Membro - CFAACG

(assinatura digital)

Thalena de Oliveira Teixeira Soares
Membro - CFAACG

**RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)**