

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

Período de análise: 3º Trimestre de 2025 (agosto a outubro).

I. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação de Contrato de Gestão (CFAACG), reuniu-se nas dependências da SESA, para avaliar os resultados atingidos no 3º Trimestre de 2025, compreendendo os meses de agosto, setembro e outubro, de acordo com as metas e indicadores de desempenho pactuados no contrato de gestão celebrado entre a Secretaria da Saúde do Estado do Ceará (SESA) e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar (ISGH), pactuados no Contrato de Gestão nº 01/2025 - 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão do Hospital Universitário do Ceará (HUC).

A comissão é composta pelos membros relacionados abaixo:

- Nathalie Costa Milhome - Presidente;
- Patrícia Ximenes Pontes - Membro;
- Álvaro Farias Nepomuceno Carneiro - Membro.

Acompanharam esta reunião e participaram das discussões, os seguintes profissionais: Nathalie Costa Milhome (Presidente da Comissão), Patrícia Ximenes Pontes (Membro da Comissão), Larissa da Silva Duarte (Assistente Técnico da Coordenadoria de Regulação, Avaliação e Monitoramento - CORAM/SRFOR), Bruna Oliveira (Coordenadora de Vigilância em Saúde - COVIG/SRFOR), Maria Aldanizia Santos Soares (Coordenadora Administrativa-Financeira - COAFI/SRFOR) e Renan Vidal Braga (Coordenador de Monitoramento assistencial dos Contratos de Gestão).

II. METODOLOGIA DE TRABALHO

Para elaboração do presente Relatório, a Comissão de Avaliação, através de reunião realizada no dia 03 de novembro de 2025, adotou o seguinte procedimento:

Pautas

- Análise dos Relatórios Mensais de Produção apresentados pela Organização Social;

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

- Avaliação dos indicadores assistenciais e de gestão pactuados;
- Verificação da execução financeira, incluindo relatórios financeiros, extratos bancários e balancetes;
- Discussão técnica dos resultados em reunião da Comissão.

A partir da exposição e discussão dos Relatórios Mensais e o trimestral, referente aos meses de agosto (NUP 24001.081685/2025-00), setembro (NUP 24001.091572/2025-12), outubro (NUP 24001.105832/2025-36) e o trimestral (NUP 24001.113798/2025-73) os membros da comissão detiveram-se aos dados e informações disponibilizados em relação à realização de atividades, dos produtos apresentados e repercussão financeira, com vistas à avaliação das metas pactuadas.

III. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas nos relatórios e nos dados contidos nos sistemas de informação. O quadro abaixo apresenta o grau de realização das metas durante o 3º Trimestre de 2025 (agosto a outubro):

INDICADORES DE RESULTADOS						
INDICADORES	META	REALIZADO	% REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Média de permanência clínica	≤ 10	15,51	64,46%	6	4	24
Média de permanência clínica cirúrgica	≤ 10	5,68	175,95%	10		40
Média de permanência UTI	≤ 7	6,61	105,90%	10		40
Taxa de Suspensão Cirúrgica	≤ 2	1,76	113,85%	10	4	40
Taxa de ocupação hospitalar	≥ 85%	82,16	96,66%	10	3	30
SUBTOTAL					11	174
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE RESULTADOS						15,82

INDICADORES DE GESTÃO						
INDICADORES	META	REALIZADO	% REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
Percentual de execução contratual - Atendimentos	≥ 95%	115,38%	107,01%	10	2	20

**RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)**

Ambulatoriais						
Percentual de execução contratual - Procedimentos Cirúrgicos	≥ 95%	165,79%	154,85%	10	2	20
Taxa de satisfação do usuário	≥ 90%	98,90%	108,13%	10	3	30
SUBTOTAL					7	70
RESULTADO GLOBAL DOS INDICADORES DE GESTÃO						10
NOTA MÉDIA GLOBAL DE DESEMPENHO DA OS						12,91

O relatório ao apresentar o quadro de metas e indicadores de desempenho traduz objetivamente o grau de alcance do realizado em comparativo com o pactuado. A partir dessas informações, a comissão realizou a avaliação do desempenho da OS na execução do referido contrato. Foram pactuados metas e indicadores, divididos entre indicadores de resultados e indicadores de gestão a serem desenvolvidos pela OS. Cada indicador com as subdivisões de atividades, as quais foram analisadas e cujos comentários da comissão, relativos ao desempenho da OS no período, seguem abaixo:

INDICADORES DE RESULTADOS**Indicador 1.1 – Média de permanência clínica**

O indicador de tempo médio de permanência busca monitorar a duração média da estadia dos pacientes na unidade hospitalar, tendo como meta um valor igual ou inferior a 10 dias. A média de permanência dos pacientes clínicos foi de 15,51 dias no 3º Trimestre de 2025, o indicador apresentou resultado superior ao parâmetro pactuado, evidenciando não cumprimento da meta.

Destacam que o desempenho observado está fortemente relacionado ao perfil assistencial do HUC, caracterizado pela alta complexidade dos casos atendidos, especialmente nas áreas de oncologia clínica, hematologia e cuidados paliativos, além das dificuldades de desospitalização associadas à dependência da rede de apoio externa.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

Indicador 1.2 – Média de permanência clínica cirúrgica

A média de permanência clínica cirúrgica apresentou desempenho satisfatório no período analisado, com resultado inferior ao limite máximo pactuado de 10 dias. O cumprimento integral da meta reflete a adequada organização dos fluxos cirúrgicos, a eficiência das equipes multiprofissionais e a boa gestão do pós-operatório.

Indicador 1.3 – Média de permanência UTI

O indicador de média de permanência em Unidade de Terapia Intensiva (UTI), cuja meta pactuada é igual ou inferior a 7 dias, foi plenamente cumprido no 3º Trimestre de 2025. O resultado evidencia adequada gestão dos leitos críticos, efetividade na condução clínica dos casos graves e eficiência nos fluxos de transferência para unidades de menor complexidade.

Indicador 02 - Taxa de Suspensão Cirúrgica

A taxa de suspensão cirúrgica, com meta pactuada de até 2%, na avaliação geral do 3º foi plenamente cumprido, porém no mês de agosto apresentou não conformidade, com registro acima do parâmetro estabelecido, 2,93%. As justificativas apresentadas apontam como principais causas fatores operacionais, indisponibilidade pontual de insumos e intercorrências assistenciais.

A Comissão considera que as ações corretivas propostas são pertinentes, devendo ser acompanhadas nos próximos ciclos avaliativos.

Indicador 03 – Taxa de ocupação hospitalar

A taxa de ocupação hospitalar, cuja meta mínima é de 85%, foi atingida no trimestre, refletindo adequada utilização da capacidade instalada. O resultado demonstra pressão assistencial crescente e consolidação progressiva do HUC como unidade de referência na rede estadual de saúde.

INDICADORES DE GESTÃO

Indicador 01 – Percentual de execução contratual - Atendimentos Ambulatoriais

O percentual de execução contratual dos atendimentos ambulatoriais superou a meta mínima pactuada de 95% em todos os meses do trimestre, alcançando desempenho superior a 100%. Este resultado evidencia a elevada capacidade operacional da unidade e a ampliação do acesso aos serviços ambulatoriais especializados.

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

Indicador 02 – Percentual de execução contratual - Procedimentos Cirúrgicos

O indicador de execução contratual dos procedimentos cirúrgicos apresentou desempenho amplamente satisfatório, com superação expressiva da meta pactuada. O resultado reflete o incremento da produção cirúrgica, otimização da agenda operatória e melhor aproveitamento do parque cirúrgico.

Indicador 03 – Taxa de satisfação dos usuários

A taxa de satisfação dos usuários manteve-se acima da meta mínima de 90% durante todo o trimestre, alcançando índices elevados de aprovação. Este desempenho positivo indica boa percepção da qualidade assistencial pelos usuários, mesmo diante do aumento do volume de atendimentos e da complexidade dos casos.

IV. DOS RECURSOS FINANCEIROS DO CONTRATO DE GESTÃO

O Contrato de Gestão nº 01/2025 foi celebrado entre o Governo do Estado do Ceará, por intermédio da Secretaria da Saúde do Estado do Ceará – SESA, e o Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar – ISGH, qualificado como Organização Social, tendo por objeto a operacionalização da gestão e a execução das atividades e serviços de saúde desenvolvidos no Hospital Universitário do Ceará – HUC.

O referido instrumento foi formalizado em conformidade com as Leis Federais nºs 8.080/1990 e 8.142/1990, com a Lei Federal nº 9.637/1998, que dispõe sobre as Organizações Sociais, com a Lei Estadual nº 12.781/1997, que disciplina os Contratos de Gestão no âmbito do Estado do Ceará, com o Decreto Estadual nº 26.811/2002, alterado pelo Decreto nº 29.555/2008, que qualifica o ISGH como Organização Social, bem como com a Lei Federal nº 14.133/2021, o Decreto Estadual nº 35.283/2023 e a Lei Federal nº 13.709/2018 – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

A contratação encontra respaldo no Termo de Autorização de Inexigibilidade de Licitação nº 02/2025, devidamente instruído com justificativa técnica, Estudo Técnico Preliminar –

**RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)**

ETP, Termo de Referência, manifestações técnicas da área demandante e parecer jurídico emitido pela Superintendência Jurídica da SESA, nos termos do disposto no art. 74, combinado com o art. 72, ambos da Lei Federal nº 14.133/2021.

O valor global inicialmente pactuado para o Contrato de Gestão foi de R\$196.734.567,51 (cento e noventa e seis milhões, setecentos e trinta e quatro mil, quinhentos e sessenta e sete reais e cinquenta e um centavos).

No tocante à execução financeira, registra-se que a primeira parcela prevista no Contrato de Gestão nº 01/2025, referente à competência de fevereiro de 2025, foi repassada no montante de R\$ 7.073.652,09 (sete milhões, setenta e três mil, seiscentos e cinquenta e dois reais e nove centavos), correspondente a 47% do valor originalmente previsto no cronograma de desembolso, considerando a implantação gradual dos serviços.

Tal adequação foi formalizada por meio do 1º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, especificamente na Cláusula Décima Segunda – Da Modificação, a qual previu a repactuação contratual com supressão parcial dos valores relativos aos repasses financeiros, em razão do início parcial das atividades em 18 de março de 2025, até a inauguração oficial do Hospital Universitário do Ceará – HUC, ocorrida em 19 de março de 2025.

Em decorrência da revisão e atualização do Plano de Trabalho, procedeu-se à repactuação do custeio contratual, resultando em redução de 7,39%, correspondente ao montante de R\$ 14.533.744,86 (quatorze milhões, quinhentos e trinta e três mil, setecentos e quarenta e quatro reais e oitenta e seis centavos). Assim, o valor global do contrato foi ajustado de R\$ 196.734.567,51 para R\$ 182.200.822,65 (cento e oitenta e dois milhões, duzentos mil, oitocentos e vinte e dois reais e sessenta e cinco centavos), para o período compreendido entre fevereiro de 2025 e fevereiro de 2026.

No terceiro trimestre de 2025, correspondente às competências de agosto, setembro e outubro de 2025, os repasses financeiros foram realizados em conformidade com as

**RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)**

disposições do Contrato de Gestão e respectivos termos aditivos, utilizando recursos provenientes das Fontes 500 – Tesouro Estadual, 600 – SUS (Emendas Parlamentares) e 605 – SUS (Piso da Enfermagem).

O montante total repassado no referido período correspondeu a R\$ 65.809.660,14 (sessenta e cinco milhões, oitocentos e nove mil, seiscentos e sessenta reais e quatorze centavos), sendo R\$ 45.389.624,25 (quarenta e cinco milhões, trezentos e oitenta e nove mil, seiscentos e vinte e quatro reais e vinte e cinco centavos) oriundos da Fonte 500 – Tesouro Estadual; R\$ 20.193.126,13 (vinte milhões, cento e noventa e três mil, cento e vinte e seis reais e treze centavos) provenientes da Fonte 600 – SUS (Emendas Parlamentares), dos quais R\$ 3.132.299,88 (três milhões, cento e trinta e dois mil, duzentos e noventa e nove reais e oitenta e oito centavos) referem-se à competência de julho de 2025; e R\$ 226.909,76 (duzentos e vinte e seis mil, novecentos e nove reais e setenta e seis centavos) provenientes da Fonte 605 – SUS (Piso da Enfermagem), conforme demonstrado no quadro de detalhamento por fonte pagadora.

FONTE 500 - TESOUREO ESTADUAL

MÊS	FONTE	VALOR R\$	OBSERVAÇÃO
AGOSTO	500	R\$ 15.129.874,75	-
SETEMBRO	500	R\$ 15.129.874,75	-
OUTUBRO	500	R\$ 15.129.874,75	-
TOTAL GERAL		R\$ 45.389.624,25	

FONTE 600 - EMENDA PARLAMENTAR - SERVIÇO ORTOPEDIA

MÊS	FONTE	VALOR R\$	OBSERVAÇÃO
SETEMBRO	600	R\$ 3.132.299,88	Ref. competência de julho
		R\$ 4.752.992,48	Ref. competência de agosto
		R\$ 5.717.372,94	Ref. competência de setembro
OUTUBRO	600	R\$ 6.590.460,83	-

**RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)**

TOTAL GERAL	R\$ 20.193.126,13	
--------------------	--------------------------	--

FONTE 605 - PISO DA ENFERMAGEM

MÊS	FONTE	VALOR R\$	OBSERVAÇÃO
AGOSTO	605	R\$ 58.937,60	Ref. competência de julho
SETEMBRO	605	R\$ 76.618,88	Ref. competência de agosto
OUTUBRO	605	R\$ 91.353,28	Ref. competência de setembro
TOTAL GERAL		R\$ 226.909,76	

TOTAL GERAL DO MONTANTE REPASSADO NO TRIMESTRE	R\$ 65.809.660,14
---	--------------------------

V. FATORES EXTERNOS E INTERNOS QUE PODEM AFETAR A AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

A avaliação de desempenho apresentada deve ser contextualizada à luz de fatores internos e externos que influenciaram diretamente os resultados obtidos.

- **FATORES EXTERNOS:** Destacam-se as limitações da rede de retaguarda para desospitalização, a dependência da regulação estadual e a crescente demanda por serviços de alta complexidade.
- **FATORES INTERNOS:** Ressalta-se o processo contínuo de consolidação dos fluxos assistenciais, ajustes operacionais e amadurecimento institucional da unidade.

VI. RECOMENDAÇÕES

- A continuidade do monitoramento dos indicadores de permanência clínica;
- O acompanhamento sistemático das ações voltadas à redução da taxa de suspensão cirúrgica;
- O fortalecimento da articulação com a rede de atenção à saúde para otimização dos fluxos de entrada e saída de pacientes;

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025 HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)

- A manutenção das estratégias que garantiram elevado desempenho nos indicadores de produção e satisfação dos usuários.

VII. ENCAMINHAMENTO PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

A próxima reunião da Comissão de Fiscalização, Acompanhamento e Avaliação de Contrato de Gestão será realizada no dia 12 de fevereiro de 2026, na Secretaria da Saúde do Estado, dando continuidade à pauta previamente estabelecida. Nesta reunião, será dada continuidade à análise dos pontos também abordados nos relatórios anteriores, com ênfase na verificação e avaliação dos dados apresentados.

VIII. CONCLUSÃO

Com base na análise dos resultados apresentados, verificou-se divergência nos dados referentes ao indicador "Percentual de Execução Contratual – Atendimento Ambulatorial", especificamente no quantitativo de atendimentos do mês de setembro. No relatório mensal constante no NUP 24001.091572/2025-12, registra-se o total de 5.092 atendimentos, enquanto no parecer referente ao 3º trimestre (NUP 24001.113798/2025-73) o mesmo período apresenta o quantitativo de 5.087 atendimentos.

Dessa forma, esclarece-se que, para elaboração do presente relatório, foram considerados os dados de produção constantes nos relatórios mensais encaminhados pela unidade.

A Comissão conclui que o desempenho do Hospital Universitário do Ceará no 3º trimestre de 2025 foi globalmente satisfatório. As não conformidades identificadas relacionam-se, em sua maioria, a fatores estruturais e ao perfil assistencial da unidade, tendo sido

**RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2025
HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)**

devidamente justificadas pela Organização Social, com apresentação de planos de ação compatíveis.

Assim, a Comissão entende que o Contrato de Gestão nº 01/2025 apresentou execução adequada no período avaliado, recomendando-se a continuidade do acompanhamento e da avaliação nos trimestres subsequentes.

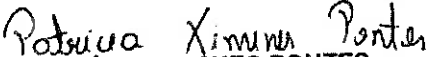
Diante do exposto, segue a nota média global de desempenho do 3º trimestre de 2025:

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DO CEARÁ (HUC)	NOTA MÉDIA GLOBAL DE DESEMPENHO - 3º TRIMESTRE DE 2025	CONCEITO
	12,91	Atingiu PLENAMENTE o desempenho esperado

Portanto, a nota média global de desempenho de 12,91, reflete, de forma coerente, o estágio inicial de implantação do Hospital Universitário do Ceará. Sendo assim, o desempenho parcial não compromete a avaliação da gestão, mas sinaliza a necessidade de consolidação progressiva dos serviços e do fortalecimento dos processos internos para garantir o cumprimento integral dos objetivos pactuados nos trimestres seguintes.

Fortaleza, 03 de novembro de 2025


NATHALIE COSTA MILHOME
Presidente - CFAACG


PATRÍCIA XIMENES PONTES
Membro - CFAACG


ÁLVARO FARIAS NEPOMUCENO CARNEIRO
Membro - CFAACG