

Avaliação Executiva

de projetos financiados pelo FECOP



Projeto
Avaliando as Políticas Públicas de Enfrentamento da
Pobreza no Estado do Ceará

Nosso projeto

Gerar conhecimento e informações que possam subsidiar estratégias de combate à pobreza no Ceará.

- Elaborar estudos sobre a pobreza no Ceará
- Avaliar projetos financiados pelo FECOP
- Promover o diálogo qualificado, baseado em evidências



CAPP

- Criado por meio da Portaria nº 13/2018, publicada no Diário Oficial do Estado (DOE) de 09 de março de 2018.
- Tem como objetivo desenhar, monitorar e avaliar programas e políticas públicas na esfera do Governo Estadual.
- As áreas de atuação do Centro envolvem principalmente as avaliações de impactos econômicos e sociais de políticas públicas e de desempenho de gestão por resultados.



Equipe de avaliação

Pesquisadores

- Ricardo Pereira (CAEN/UFC e IPECE)
- Ricardo Brito (CAEN/UFC)
- Vitor Hugo Miro (UFC)
- Zilania Mariano (UFC)
- Celina Oliveira (UFC)
- Guaracyane L. Campelo (UFC)
- Natália Cecília de França (UFC)
- Marília Firmiano (IPECE)



Avaliação Executiva

- A avaliação executiva visa fornecer um retrato do desempenho de um programa em várias áreas importantes, como design, planejamento estratégico, operação e resultados.
- É um tipo de avaliação *ex post*, ou seja, de programas e projetos que já estão em andamento.



Avaliação Executiva

- Avaliação rápidas em formato padronizado
- Custo relativamente baixo
- Não envolvem coleta de grandes volumes de dados
- Não envolvem análises estatísticas sofisticadas
- Elaboração rápida
- Compreensão fácil



O processo de avaliação executiva

Inicialização

- Reunião inicial
- Apresentação do método de avaliação e das equipes

Coleta de Evidências

- Solicitação e envio de evidências documentais
- Eventuais reuniões

Elaboração dos relatórios

- Análise de evidências documentais
- Equipe de avaliação busca responder questões de avaliação

Devolutivas

- Apresentação de resultados finais
- Diálogo entre avaliadores e equipe do projeto

Finalização

- Apresentação de resultados finais
- Comunicação ao CCPIS



Método de Avaliação

- Avaliadores respondem a um conjunto de 29 perguntas que deverão ser respondidas pelos avaliadores com base nas evidências levantadas a respeito de cada um dos projetos analisados.
- As questões da avaliação compreendem os seguintes eixos:
 - Eixo I - Propósito e Concepção
 - Eixo II - Planejamento
 - Eixo III - Execução e Gerenciamento
 - Eixo IV - Resultados
 - Eixo V - Percepção de Beneficiários



Eixo I – Propósito e concepção

Avalia a clareza do propósito do projeto e a precisão na sua concepção. Tem-se como premissa que um projeto bem concebido possui maiores chances de alcançar o potencial de transformação desejado. De acordo com :

- **Diagnostico do problema**
- **Objetivos**
- **Escopo**
- **Identificação de público alvo**
- **Alinhamento com politicas do governo**



Eixo II - Planejamento

Avalia a presença de elementos essenciais de planejamento como desdobramento do objetivo em atividades, metas, custos e medidas de desempenho.

Considera-se que o planejamento adequado do projeto é fundamental para que as necessidades da fase de concepção sejam detalhadas e, como consequência, alcançadas. Observando os pontos:

- Planejamento de ações e produtos
- Indicadores de monitoramento e avaliação
- Orçamento
- Cronograma
- Atribuição de responsabilidades
- Identificação de riscos



EIXO III – Execução e Gerenciamento

Avalia a gestão sobre os pontos de vista da supervisão financeira, dos avanços físicos das atividades, da compilação de dados de desempenho e da responsabilização das ações e atividades.

O gerenciamento adequado do projeto é a garantia de que os resultados planejados estão sendo alcançados ou que o projeto necessita de correções de rumo. A partir dos pontos:

- **Organização**
- **Meios de verificação**
- **Gestão orçamentária e financeira**
- **Monitoramento de riscos**
- **Gerenciamento de mudanças**



Eixo IV – Avaliação de Resultados

Avalia o desempenho do projeto em termos dos resultados alcançados pelas medidas de desempenho planejadas e das informações geradas por avaliações externas. Verificando:

- **Taxa de execução**
- **Avaliação de resultados (interna ou externa)**
- **Alcance de metas**
- **Trajetória de indicadores**



Eixo V – Percepção de beneficiários

- **Coleta de dados sobre a percepção dos beneficiários**
- **Uso das informações sobre a percepção dos beneficiários**



Evidências necessárias

- Projeto encaminhado para o CCPIS
 - Termo de Referência ou Termo Abertura do Projeto; Plano do Projeto
- Resoluções do CCPIS sobre aprovação do projeto e orçamento
- Matriz de Produto-Resultado (Indicadores de acompanhamento)
- Relação com Plano Plurianual
- Relação com programas das secretarias
- Relatórios de monitoramento
- Relatórios de desempenho
- Relatórios de avaliação

